金芒果商旅 • MANGOVISA GLOBAL

ENTERPRISE VISA RISK CHECKLIST / 2026

企业出海签证风险评估清单

面向国央企海外项目外派场景 | 5 大风险维度 · 30 项自查条目

覆盖非洲 54 国企业级办签与工作居留合规要点

适用对象：企业国际业务部 / 人力资源部 / 海外项目办 / 合规与审计部门

版本：2026 版 | 编制：金芒果商旅政策研究中心

北京金芒果旅行社有限公司 | 旅行社业务经营许可证 L-BJ04992（京文旅审〔2023〕883号）

北京市朝阳区新源里19号格纳斯大厦 721 | 18010170992 | mangovisaglobal.com

一、为什么企业外派需要一份签证风险评估清单

金芒果商旅 • MANGOVISA GLOBAL

在百人级海外项目外派中，签证环节的成本从来不只是服务费。一次批量拒签通常同时触发三类损失：一是重复申请与材料返工的直接成本；二是项目开工节点延期带来的工期违约与设备滞留成本；三是材料不合规留下的申请人征信与属地合规风险。行业公开研究显示，签证延误造成的间接损失可达直接成本的数倍以上。

本清单把签证风险拆解为可逐项打分的检查表，帮助企业在选型前先完成自我诊断：既可用于内部立项说明，也可作为与服务商比价时的统一评估口径。

二、使用方法（10 分钟完成自评）

1. 逐项按 1—5 分打分：1 分 = 完全未准备；3 分 = 部分准备，存在明显缺口；5 分 = 已有书面制度或可验证记录。不适用项记为空，不参与计算。
2. 每项得分乘以所属维度权重，汇总得出加权总分（满分 100 分）。
3. 对照第五部分的分级标准判断风险等级，并按建议动作推进。

维度	评估内容	条目数	权重
A 政策与国别风险	目标国签证政策稳定性、材料逻辑、入境与居留规则变动	6	**25%**
B 人员与背景结构	外派人员构成、拒签历史、证件有效期、岗位与邀请函匹配度	6	**20%**
C 材料合规与真实性	在职与派遣证明、资金证明、翻译公证、材料一致性	6	**25%**
D 交付与工期保障	批次拆分、递交节奏、进度台账、应急预案	6	**15%**
E 合规与审计留痕	资质核验、文档归档、保密与数据合规、拒签复盘	6	**15%**

加权总分	风险等级	建议动作
	低风险	按常规流程推进，保留书面记录与批次台账即可。
	中等风险	对失分项（尤其 C、D 维度）补充材料复核与专家二次审阅。
	较高风险	建议引入第三方风控复核，并对高难度国别单独制定申请策略。
	高风险	暂停批量递交，先完成政策研判与材料重构，避免批量拒签连锁反应。

四、30 项风险自查条目

金芒果商旅 · MANGOVISA GLOBAL

请在「自评」栏填入 1–5 分，空白表示不适用。

A · 政策与国别风险（权重 25%）

序号	检查项	评估要点	自评
1	**目标国签证政策是否已在近 6 个月内复核**	政策迭代频繁的国别，旧版材料清单可能已失效	□
2	**是否确认为唯一正确的签证类型**	商务签 / 工作签 / 项目签混用是最常见的拒签诱因	□
3	**是否掌握该国的邀请函与批文要求**	部分国别需当地内政部或劳工部批文前置	□
4	**是否评估过该国近期入境与居留规则变动**	如生物信息采集、境内转换限制等	□
5	**高难度国别是否做过单独风险研判**	南非、阿尔及利亚等属行业公认高难度国别	□
6	**是否明确该国对中国申请人的特殊要求**	如无犯罪记录、健康体检、学历认证	□

序号	检查项	评估要点	自评
1	**外派人员护照有效期是否满足 6 个月以上**	有效期不足是可直接拒收的硬性缺陷	□
2	**是否存在既往拒签、逾期停留记录**	需逐人核查并准备解释说明	□
3	**岗位、职级与邀请函描述是否匹配**	岗位与项目角色不一致会被质疑出行目的	□
4	**首次出境人员比例是否过高**	白本护照占比高时需加强资产与在职证明	□
5	**是否有敏感行业或敏感岗位人员**	需提前评估额外审查周期	□
6	**人员名单是否分批规划**	大批量集中递交易触发整体从严审核	□

序号	检查项	评估要点	自评
1	**在职证明与派遣函是否由主体公司出具**	盖章主体与邀请主体不一致需补充说明	□
2	**营业执照、资质文件是否在有效期内**	含年检页与经营范围匹配	□
3	**资金证明是否覆盖行程与停留期**	流水需体现稳定收入而非临时大额入账	□
4	**翻译件与公证件是否符合使领馆要求**	指定翻译机构与认证形式因国别而异	□
5	**行程、机酒、保险是否与申请事由自洽**	日期错位是最容易被系统识别的破绽	□
6	**是否存在任何「包装」或代做痕迹**	虚假材料将带来征信与属地合规双重风险	□

D · 交付与工期保障（权重 15%）

序号	检查项	评估要点	自评
1	**是否倒排项目开工节点与递交窗口**	以开工日反推最晚出签日，预留缓冲	□
2	**是否明确约定交付周期与 SLA**	要求书面化，而非口头承诺	□
3	**是否建立项目级进度台账**	按人、按批次跟踪受理、补件、出签状态	□
4	**补件与面试的响应机制是否就位**	补件超时是隐性延误的主要来源	□
5	**拒签后的复盘与二次申签预案是否准备**	含归因分析与材料重构路径	□
6	**是否约定数据交接与紧急联系人**	7×24 响应能力影响突发处置效率	□

E · 合规与审计留痕（权重 15%）

序号	检查项	评估要点	自评
1	**服务商资质是否可官方核验**	核验旅行社业务经营许可证编号与工商主体	□
2	**是否拒绝「保签」承诺与灰色渠道**	审批权归属使领馆，保签承诺本身即不合规信号	□
3	**是否可输出项目级风险评估报告**	用于内部立项、采购与审计说明	□
4	**文档能否满足国企归档与保密要求**	含版本、签收、留存期限	□
5	**个人信息处理是否符合数据合规要求**	护照等敏感信息的传输与存储需有约定	□
6	**是否提供全程可追溯的业务记录**	含递交凭证、缴费凭证、批复文件	□

三、非洲重点国别风险速查（节选）

金芒果商旅 · MANGOVISA GLOBAL

下表为金芒果商旅政策研究中心基于历史项目复盘整理的参考区间，实际周期以目标国驻华使领馆当期受理情况为准。

国别	难度	参考周期	核心风险点
南非	高	10—20 个工作日	材料审核逻辑严格，邀请方资质与资金证明链路易被质疑；工作签与商务签适用边界需前置确认
阿尔及利亚	高	15—25 个工作日	需当地批文前置，批文与申请人信息一致性要求高；受理窗口波动明显
尼日利亚	较高	10—18 个工作日	邀请函与移民局批文匹配度、黄热病疫苗接种证明
肯尼亚	中	7—15 个工作日	电子签系统资料格式要求细，照片与护照扫描件质量影响受理
埃塞俄比亚	中	7—14 个工作日	商务邀请与投资许可的关联性、停留期与签证类型匹配
坦桑尼亚	中	8—15 个工作日	工作许可与居留许可分属不同主管机构，需分步办理
刚果（金）	高	15—30 个工作日	批文依赖当地合作方推动，政策变动频繁，需预留缓冲
安哥拉	较高	12—25 个工作日	邀请函审批链长，材料需葡语翻译与认证

1. 材料型缺口（C 维度失分集中）：建立统一材料包模板，明确每一份文件的出具主体、有效期与翻译认证要求，由专人按人核对清单，避免「同一错误复制到 300 份申请」。

2. 结构型风险（B、D 维度失分集中）：调整递交批次与节奏，把高风险人员前置单独处置，并对白本护照、既往拒签人员设计补充材料与解释逻辑。

3. 合规型风险（E
维度失分集中）：更换无法提供资质核验与归档文档的服务方；任何承诺「保签」的合作都应视为合规红线信号。

本清单由金芒果商旅政策研究中心编制，用于企业出海签证风险自查与选型比价参考。清单内容不构成签证结果承诺，不替代目标国驻华使领馆的正式要求。如需针对具体国别、具体项目规模的风险评估，可联系我们获取一对一的项目级评估报告。

获取项目级签证风险评估

电话 18010170992

提交外派国别、人数与计划出境时间，1 个工作日内反馈初步风险判断与材料清单。

北京金芒果旅行社有限公司 ｜ 旅行社业务经营许可证
L-BJ04992（京文旅审〔2023〕883号）

mangovisaglobal.com